

# JAARPLAN 2022



# VOORWOORD

Graag bied ik u het jaarplan 2022 van de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand aan. Dit jaarplan verschijnt als de campagnes voor de gemeenteraadsverkiezing in volle gang zijn; waarin al zittende of potentiële raadsleden op weg zijn naar een voor hen hopelijk goed resultaat. Ik kan me dus heel goed voorstellen dat dit jaarplan niet onmiddellijk uw volle aandacht heeft. Toch is het er. Zoals het er elk jaar is. Deze keer biedt het ons de gelegenheid te zeggen dat wij hopen met de gemeenteraden in de nieuwe samenstelling tot een goede samenwerking te komen.

Wat wij als rekenkamercommissie doen en wie wij zijn treft u in het navolgende aan. Maar ook voor wie we ons werk doen: dat zijn de gemeenteraden. De rekenkamercommissies zijn namelijk bedacht om de gemeenteraden te ondersteunen bij de kaderstellende en controlerende rol. Daarom hopen wij snel met de nieuwe raden kennis te kunnen maken.

Toen wij eind 2019 ons jaarplan presenteerden bestond het woord corona nog niet in de betekenis zoals we die in 2020 en 2021 hebben leren kennen. Helaas kennen we de betekenis ervan nu wel en nog erger: ook de doorwerking ervan. Er zijn mensen overleden, langdurig ziek of angstig om alsnog met het virus te worden geconfronteerd. Er zijn verhitte discussies ontstaan hoe de coronacrisis moet worden aangepakt, u kent allemaal de standpunten. Het zal niet meevallen om juist in zo'n tijd als nieuwe gemeenteraad van start te gaan. Wij wensen u er sterkte en succes bij.

Het coronavirus speelt ook een rol in onze werkzaamheden. Gelukkig konden onze onderzoeksprogramma's de afgelopen twee jaar vrijwel geheel worden uitgevoerd, al is dat wel op een andere manier gebeurd. Wij hebben onze werkwijze drastisch aangepast net zoals dat in de gemeenten het geval was: niet of minder fysiek bijeen, meer digitaal vergaderen. Het was soms lastig om tijdig tot afspraken te komen, maar het is gelukt. Dat dit is gelukt danken

wij ook aan de bereidheid van u allen. Wat we bovenal hopen is dat er dit jaar snel een moment komt dat de pandemie voorbij is en we weer "normaal" onze werkzaamheden kunnen gaan voortzetten, samen met u.

Dan het jaarplan zelf; dat bestaat uit een aantal vaste onderdelen zoals het onderzoeksprogramma en de begroting voor het komende jaar; met ook wat wij al dan niet in uw gemeente willen gaan doen.

In 2021 waren er binnen de commissie twee personele wisselingen; met het vertrek van twee leden is in totaal ruim 30 jaar ervaring vertrokken. Wij prijzen ons gelukkig dat er twee nieuwe, ervaren leden zijn gevonden. Bij de laatste gemeenteraadsverkiezingen was te zien dat er vaak veel vertrekkenden en komenden zijn. Bij de rekenkamercommissie is het niet anders: in enkele jaren is de bezetting bijna geheel gewijzigd.

Het komende jaar gaan wij verder met de onderzoeken die wij in 2021 gestart zijn en die nog niet afgerond zijn. Daarnaast zullen wij in 2022 in diverse gemeenten ook weer nieuwe onderzoeken starten. Dit is afhankelijk van de beschikbaarheid van onderzoeksbudget per gemeente, maar ook van de wensen van de gemeenteraden. Ik hoop dat wij in goed overleg een aantal boeiende onderwerpen vinden die zich lenen voor onderzoek. Net als vorig jaar hoop ik dat de rekenkamercommissie bij een kritische uitkomst van een onderzoek met goede aanbevelingen komt ter verbetering. Blijkt uit een onderzoek dat het in een gemeente goed geregeld is dan is het prettig voor u en ons om dat te weten.

Met vriendelijke groet,

Jan van Zomeren  
voorzitter Rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand



# I. INLEIDING

De rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand werkt voor negen gemeenten te weten Barneveld, Bunnik, Bunschoten, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde. De samenwerking is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met alle deelnemende gemeenten. In 2014 is bij het toetreden van de gemeente Bunschoten de samenwerkingsovereenkomst geactualiseerd. Alle gemeenteraden hebben de overeenkomst afzonderlijk vastgesteld. In 2020 is de overeenkomst stilzwijgend verlengd met zes jaar.

De taak van de rekenkamercommissie<sup>1</sup> is het onderzoeken van de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het bestuur en beleid van een gemeente.

## SAMENSTELLING

De rekenkamercommissie bestaat uit een externe voorzitter en vier externe leden. De rekenkamercommissie wordt ondersteund door twee parttime ambtelijk secretaris-onderzoekers die in vaste dienst zijn (in totaal 1,2 fte). Zij nemen ook de uitvoering van een deel van het onderzoeksprogramma voor hun rekening.

## INHOUD JAARPLAN

Dit jaarplan gaat in op de geplande activiteiten voor 2022. In hoofdstuk 2 staat een beschrijving van de doelstellingen van de rekenkamercommissie. Hoofdstuk 3 bevat het onderzoeksprogramma voor 2022. In hoofdstuk 4 gaan we in op de overige activiteiten van de rekenkamercommissie: hoe ze verantwoording aflegt over en bekendheid geeft aan

<sup>1</sup> De rekenkamercommissie komt voort uit artikel 81 van de nieuwe gemeentewet die in 2002 is ingevoerd. Hierin is vastgelegd dat iedere gemeente vanaf 2006 moet beschikken over een rekenkamerfunctie.

haar werkzaamheden en hoe ze op de hoogte blijft van de ontwikkelingen binnen de gemeenten en binnen de (landelijke) rekenkamers. Hoofdstuk 5 bevat de begroting voor 2022.

## SAMENSTELLING VAN DE REKENKAMERCOMMISSIE

**De heer drs. Jan van Zomeren (voorzitter)** heeft in diverse functies ruime ervaring opgedaan bij de overheid. Hij was burgemeester in de gemeenten Heumen en Gemert-Bakel. Daarvoor was hij bestuurssecretaris bij een politieregio en plaatsvervangend kabinetschef van de Commissaris van de Koningin in twee provincies. Ook was hij statenlid in Gelderland en raadslid in de gemeente Amerongen. Nu vervult hij enkele bestuursfuncties, onder andere voor de Stichting Kasteel Amerongen en de Nederlandse Federatie van Vrienden van Musea (NFVM). Ook is hij betrokken bij activiteiten met betrekking tot Srebrenica.

**De heer drs. Herbert ter Beek MPM (lid)** is algemeen en bedrijfseconoom en Master of Public Management. Hij is eigenaar-adviseur van een economisch beleidsonderzoeks- en adviesbureau en was lid van een andere rekenkamercommissie.

**De heer drs. Jan Doorakkers (lid)** is zelfstandig adviseur op ruimtelijk-economisch gebied. Daarvoor was hij onder andere directeur van een middelgroot adviesbureau en lid van een gemeentelijke rekenkamercommissie.

**De heer dr. Mark Pen (lid)** is hoofd onderzoekbeleid bij de Universiteit Utrecht. Eerder was hij strateeg bij een gemeente, plaatsvervangend griffier, (wetenschappelijk) onderzoeker, consultant en lid van een andere gemeentelijke rekenkamercommissie.

**Mevrouw drs. Jolanda Versteegh (lid)** is bestuurskundige en maakt deel uit van diverse raden van toezicht van stichtingen en bv's in de zorg. Daarnaast werkt zij als zelfstandig onderzoeker en is lid van een andere gemeentelijke rekenkamer. Voorheen is zij actief geweest als consultant bij een adviesbureau en in financiële managementfuncties bij de lokale overheid.

**Mevrouw ir. Ingrid Spoor** werkt sinds 2011 als secretaris/onderzoeker bij de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand. Daarvoor heeft zij bij een andere gemeente gewerkt als secretaris van de rekenkamercommissie. Verder is zij werkzaam geweest als planning en control adviseur bij Wageningen UR. Sinds januari 2021 is zij ook secretaris van de rekenkamer van de gemeente Wageningen.

**Mevrouw Marjolein Barel-Glashouwer MSc** werkt sinds 2020 als secretaris/onderzoeker bij de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand. Na haar studie Ontwikkelingsstudies heeft zij eerst in het buitenland gewerkt en vervolgens bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Daarna was zij secretaris/onderzoeker bij de rekenkamercommissie van een andere gemeente.

# 2. DOEL REKENKAMERCOMMISSIE

## 2.1 ALGEMEEN

De onafhankelijke rekenkamercommissie heeft ten doel de gemeenteraden te ondersteunen bij de kaderstellende en controlerende rol. Dit doet zij door het gemeentelijke beleid te toetsen op:

- Doeltreffendheid: zijn de beoogde doelen en effecten van het beleid ook daadwerkelijk behaald?
- Doelmatigheid: zijn de nagestreefde beleidsdoelen tegen zo gering mogelijke inzet van middelen bereikt?
- Rechtmatigheid: voldoet de uitvoering aan de wettelijke kaders en regelgeving?
- De rekenkamercommissie wil met haar rapporten bijdragen aan de effectiviteit en efficiency van de gemeenten.



## 2.2 ONDERZOEK

De rekenkamercommissie voert onderzoek uit en formuleert waar mogelijk aanbevelingen voor de toekomst. Meestal heeft het onderzoek betrekking op beleid dat al uitgevoerd is. Het kan ook voorkomen dat de rekenkamercommissie gevraagd wordt om aan het begin van het beleidsproces een rol te vervullen. De rekenkamercommissie richt haar rapporten aan de betreffende gemeenteraden.

Daarnaast kan de rekenkamercommissie ook onderzoeken uitvoeren samen met rekenkamercommissies uit andere gemeenten (die niet tot het samenwerkingsverband van rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand horen).

Naast nieuwe onderzoeken doet de rekenkamercommissie ook doorwerkingsonderzoeken. Doel van een doorwerkingsonderzoek is te kijken wat de gemeente ongeveer drie jaar na het uitbrengen van het onderzoeksrapport gedaan heeft met de aanbevelingen die de raad overgenomen heeft. De rekenkamercommissie informeert de raad over de uitkomsten van het doorwerkingsonderzoek en de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen. Daarnaast is een doorwerkingsonderzoek een kwaliteitstoets voor de rekenkamercommissie zelf, omdat gekeken wordt in hoeverre de aanbevelingen ook werkelijk opgevolgd konden worden.

Doorwerkingsonderzoeken worden in principe altijd uitgevoerd, maar incidenteel kan de rekenkamercommissie na overleg met een afvaardiging van de gemeenteraad (zoals een auditcommissie) besluiten om een doorwerkingsonderzoek niet te doen. Bijvoorbeeld omdat men van mening is dat het beschikbare onderzoeksbudget beter gebruikt kan worden voor nieuw onderzoek of omdat een onderwerp niet meer actueel is.

## 2.3 REKENSCHAP

De rekenkamercommissie draagt bij aan het afleggen van verantwoording (rekenschap) van het gemeentebestuur aan de inwoners. De rapporten zijn openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de inwoners en organisaties. Met haar onderzoeksrapporten wil de rekenkamercommissie het publieke debat in de gemeenten stimuleren en daaraan bijdragen door het toelichten van de onderzoeksrapporten tijdens openbare vergaderingen van de raad(scommissies).



# 3. ONDERZOEKSPROGRAMMA 2022

In 2022 rondten we lopende onderzoeken af, voeren we doorwerkingsonderzoeken uit en pakken we nieuwe onderzoeken op.

## 3.1 VERVOLG ONDERZOEK UIT 2021

Onderstaande zeven onderzoeken, die we in 2021 gestart zijn, rondten we in 2022 af.

## 3.2 DOORWERKINGSONDERZOEKEN

In 2022 staan de volgende doorwerkingsonderzoeken gepland. In overleg met de auditcommissies van de betreffende gemeenten zal nader bepaald worden of de doorwerkingsonderzoeken worden uitgevoerd en in welke vorm.

VERVOLG ONDERZOEK UIT 2021	GEMEENTEN
Uitbesteden onderzoeken en (beleids)opdrachten	Barneveld
Regionaal Inkoop- en Subsidiebureau (RISB)	Bunschoten
Schuldhelpverlening door Regionale Sociale Dienst (RSD)	Bunnik
Legesheffing	Nijkerk
Afvalbeleid	Nijkerk
Belastingsamenwerking Woudenberg -Scherpenzeel	Woudenberg
Landelijk Doe mee onderzoek naar de Wet openbaarheid van bestuur (Wob)	Barneveld, Bunnik, Bunschoten, Nijkerk, Scherpenzeel, Woudenberg

DOORWERKINGSONDERZOEKEN IN 2022	GEMEENTEN
Doorwerking risicomanagement sociaal domein	Barneveld
Doorwerking innovatief aanbesteden	Barneveld
Doorwerking nieuwbouw starterswoningen	Bunschoten
Doorwerking Uitvoeringsorganisatie BBS (re-integratie)	Bunschoten
Doorwerking kwaliteit beleidsinformatie	Leusden
Doorwerking risicomanagement sociaal domein	Leusden
Doorwerking digitale veiligheid	Bunnik
Doorwerking minimabeleid	Renswoude
Doorwerking risicomanagement sociaal domein	Scherpenzeel
Doorwerking risicomanagement inkomsten	Woudenberg
Doorwerking digitale veiligheid	Zeewolde

## 3.3 START NIEUW ONDERZOEK

In de samenwerkingsovereenkomst van de gemeenschappelijke rekenkamercommissie<sup>2</sup> is vastgelegd dat de rekenkamercommissie over een periode van drie jaar voor iedere gemeente onderzoeken uitvoert naar rato van de financiële bijdrage over die periode. Hierdoor is het mogelijk om te schuiven met budgetten tussen jaren, waardoor de ene gemeente in het ene jaar meer onderzoek krijgt dan waar zij recht op heeft en de andere gemeente in het andere jaar. Jaarlijks houdt de rekenkamercommissie bij hoeveel onderzoekskosten elke gemeente heeft gehad en of sprake is van een overschot of tekort. Het overschot of tekort bepaalt mede de inzet van onderzoek in het volgende kalenderjaar. In het jaarverslag 2021 - dat uiterlijk 1 april 2022 verschijnt - zullen wij verantwoording afleggen over de werkelijke inzet per gemeente tot en met december 2021.

Bij de onderzoekplanning voor 2022 is rekening gehouden met een globale verwachting van het beschikbare onderzoeksbudget per gemeente voor 2022. Hierbij is dus rekening gehouden met het te verwachten overschot of tekort per gemeente per 31 december 2021 (zie tabel 1 in paragraaf 5). Voor Bunnik, Renswoude, Scherpenzeel en Zeewolde is het beschikbare budget in 2022 onvoldoende voor het opstarten van een nieuw onderzoek (zie ook laatste kolom tabel 1, paragraaf 5). Voor de gemeenten Bunschoten en Woudenberg is er gezien de lopende onderzoeken en doorwerkingsonderzoeken geen ruimte voor nieuw onderzoek.

Voor de gemeenten Barneveld, Leusden en Nijkerk is er gegeven de beschikbare middelen ruimte om nieuwe onderzoeken op te starten, naast de lopende onderzoeken en doorwerkingsonderzoeken. In afstemming met de betrokken raadscommissies zal de rekenkamercommissie besluiten welke onderzoeken ze gaat uitvoeren.

Inwoners en raadsleden van de betreffende gemeenten kunnen onderwerpen aandragen. De rekenkamercommissie nodigt iedereen daartoe van harte uit. Op de website van de rekenkamercommissie ([www.rkvalleienveluwerand.nl](http://www.rkvalleienveluwerand.nl)) staat hoe inwoners ideeën voor onderzoek kunnen aanmelden. Afstemming over de onderwerpen en onderzoeksvragen vindt, waar mogelijk, plaats met de auditcommissies of vergelijkbare commissies van de betreffende gemeenten.

<sup>2</sup> Artikel 10, samenwerkingsovereenkomst voor de gemeenschappelijke rekenkamercommissie voor de gemeenten Barneveld, Bunnik, Bunschoten, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde.



# 4. OVERIGE ACTIVITEITEN

## 4.1 COMMUNICATIE

### VERANTWOORDINGSINFORMATIE

In 2022 publiceert de rekenkamercommissie de volgende documenten die bijdragen aan het afleggen van verantwoording:

- het jaarverslag 2021 (d.d. maart 2022);
- het jaarplan 2023 (d.d. december 2022);
- per onderzoek een onderzoeksrapport;
- per doorwerkingsonderzoek een brief aan de raad.

De verantwoordingsinformatie is in principe openbaar (tenzij er zwaarwegende redenen zijn hiervan af te wijken).

### BEKENDHEID

De rekenkamercommissie wil bekendheid geven aan haar bestaan, werkwijze en activiteiten. De communicatie van de rekenkamercommissie richt zich hierbij zowel op de gemeenten (de gemeenteraden, de colleges en ambtelijke organisaties) als op de inwoners en organisaties uit de negen betrokken gemeenten. In 2022 zal de rekenkamercommissie gebruikmaken van de volgende communicatiemiddelen:

- de website [www.rkvalleienveluwerand.nl](http://www.rkvalleienveluwerand.nl);
- jaarlijkse nieuwsbrief voor de raden, colleges en gemeentelijke organisaties (najaar);
- persberichten over de onderzoeken voor alle gemeenteraden en de lokale media;
- het toelichten van de onderzoeksrapporten in openbare vergaderingen van de raadscommissies van de betreffende gemeenten. De bespreking van de rapporten is in principe openbaar, tenzij er zwaarwegende redenen zijn hiervan af te wijken;
- de gemeentegidsen en incidenteel de gemeentelijke pagina's in de plaatselijke weekbladen;
- onze pagina op LinkedIn <https://nl.linkedin.com/company/rekenkamercommissie-vallei-en-veluwerand>.





## 4.2 ONTWIKKELINGEN VOLGEN

### ONTWIKKELINGEN BIJ DE NEGEN DEELNEMENDE GEMEENTEN

Naast de werkzaamheden in het kader van een specifiek onderzoek, nemen de leden van de rekenkamercommissie deel aan vergaderingen van auditcommissies en andere raadscommissies. Ook volgen zij het reilen en zeilen van de gemeenten door bijvoorbeeld het kijken naar de begrotingen en jaarrekeningen en het volgen van agenda's van de gemeenteraden.

Daarnaast zal in 2022 een bijeenkomst gepland worden met de griffiers van de negen deelnemende gemeenten om informatie met elkaar uit te wisselen.

### LANDELIJKE ONTWIKKELINGEN

De leden en secretarissen van de rekenkamercommissie volgen de landelijke ontwikkelingen op het gebied van rekenkamers en rekenkameronderzoek. Dit doen zij door:

- contact te onderhouden met andere rekenkamercommissies;
- selectief deel te nemen aan het periodieke overleg van de Kring van Secretarissen van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies (NVRK);
- selectief deel te nemen aan voorkomende trainingen, workshops en dergelijke;
- vakliteratuur te volgen.

### WET VERSTERKING DECENTRALE REKENKAMERS

Om de rol van lokale rekenkamers te versterken is er een nieuwe wet in voorbereiding, de Wet versterking decentrale rekenkamers. Naar verwachting treedt de wet in 2022 in werking, maar besluitvorming daarover moet nog plaatsvinden.

De nieuwe wet heeft nauwelijks gevolgen voor de verordening en samenwerkingsovereenkomst en werkwijze van onze rekenkamercommissie. Een belangrijke wijziging in de wet wordt dat raadsleden geen lid meer mogen zijn van een rekenkamer. Onze rekenkamercommissie heeft alleen externe leden, dus dit heeft geen gevolgen voor onze werkwijze en samenstelling. Als de wet intreedt, zijn wij voortaan een rekenkamer in plaats van een rekenkamercommissie.



# 5. BEGROTING

Voor de kosten van de rekenkamercommissie zijn afspraken vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst<sup>3</sup>. Op basis hiervan gelden voor 2022 de volgende bedragen:

- De bijdrage per gemeente bedraagt € 1,11 per inwoner.
- De voorzitter en de leden ontvangen een bruto urenvergoeding van € 56,03 per daadwerkelijk ingezet uur en een reiskostenvergoeding van € 0,19 per km.
- De voorzitter ontvangt daarnaast een vaste jaarlijkse vergoeding van € 1.120,-.

De rekenkamercommissie is binnen bovengenoemde voorwaarden vrij om het budget te besteden. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst geldt een streven om minimaal 70% van het budget in te zetten voor onderzoek. Het totale overschot kan overgeheveld worden naar een volgend jaar tot een maximum van de helft van het jaarbudget. Het totaal verwachte overschot tot en met 2021 is € 73.936. De verwachte overschotten en de bijdrage per gemeente staan in tabel 1. Tabel 2 geeft de totaal begrote uitgaven voor 2022 weer.

<sup>3</sup> In de samenwerkingsovereenkomst - ingegaan op 1 januari 2014 - is vastgelegd dat de gemeentelijke bijdrage per inwoner, de uurvergoeding van de leden en de voorzitter en de vaste jaarlijkse vergoeding van de voorzitter vanaf 1 januari 2015 jaarlijks geïndexeerd zullen worden op basis van de prijsmutatie Bruto Binnenlands Product (pBBP) volgens de meicirculaire van het ministerie van Binnenlandse Zaken van het voorgaande jaar.



## TABEL I BEGROTING INKOMSTEN 2022, PROGNOSE OverschOT VOORGAANDE JAREN EN BESCHIKBAAR BUDGET VOOR ONDERZOEK PER GEMEENTE.

NB: vanwege lopende onderzoeken is er niet voor elke gemeente met beschikbaar budget ruimte voor nieuw onderzoek.

GEMEENTE	AANTAL INWONERS prognose 2022	BIJDRAGE PER INWONER €1,11	70% BESCHIKBAAR voor onderzoek	Globale inschatting onderzoekbudget over (+) of tekort (-) uit voorgaande jaren	Globaal beschikbaar voor onderzoek in 2022
Barneveld	60.378	€ 67.020	€ 46.914	€ 46.326	€ 93.240
Bunnik	15.425	€ 17.122	€ 11.985	-€ 2.430	€ 9.555
Bunschoten	22.248	€ 24.695	€ 17.287	€ 8.438	€ 25.725
Leusden	30.612	€ 33.979	€ 23.786	€ 23.647	€ 47.433
Nijkerk	43.983	€ 48.821	€ 34.175	€ 5.008	€ 39.183
Renswoude	5.634	€ 6.254	€ 4.378	€ 9.915	€ 14.292
Scherpenzeel	10.319	€ 11.454	€ 8.018	-€ 4.532	€ 3.486
Woudenberg	13.762	€ 15.276	€ 10.693	€ 10.560	€ 21.253
Zeewolde	23.148	€ 25.694	€ 17.986	-€ 22.997	-€ 5.011
<b>Totaal</b>	<b>225.509</b>	<b>€ 250.315</b>	<b>€ 175.220</b>	<b>€ 73.936</b>	<b>€ 249.156</b>

## TABEL 2 TOTAAL BESCHIKBAAR BUDGET EN BEGROTING UITGAVEN 2022

<b>BESCHIKBAAR BUDGET IN 2022</b>		<b>€ 324.251</b>
		(€ 73.936 + € 250.315 uit tabel 1)
<b>Uitgaven per kostensoort</b>		
Twee secretaris/onderzoekers (salaris + sociale lasten)		€ 118.000
Kosten voor huisvesting in gemeentehuis Barneveld, computers, telefoons, helpdesk, personeelszaken, e.d. (totaal bedraagt 50% opslag over kosten secretarissen/onderzoekers)		€ 59.000
Overige onderzoekskosten (leden, voorzitter)		€ 22.000
Onderzoekskosten externe inhuur		€ 45.000
Vaste vergoeding voorzitter		€ 1.120
Vergaderkosten (rekenkamercommissie, auditcommissies, overleggen bij gemeenten, e.d.)		€ 15.000
Overig (verzekeringen, website, representatie, drukwerk, abonnementen, reiskosten, etc.)		€ 3.000
<b>Totaal uitgaven</b>		<b>€ 263.120</b>
<b>Prognose inschatting overschot budget (incl. overschot voorgaande jaren)</b>		<b>€ 61.131</b>

Net als andere jaren zullen de gemaakte onderzoekskosten (deel salaris secretarissen, onderzoeksuren leden, kosten inhuur derden voor onderzoek) ook in 2022 verdeeld worden over de negen gemeenten naar daadwerkelijke inzet aan onderzoek in een gemeente. De gemaakte kosten die niet gerelateerd zijn aan onderzoek (deel van salaris secretarissen, vergaderuren en overige kosten) worden verdeeld naar rato van de bijdrage.



## COLOFON

Dit jaarplan is een uitgave van Rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand, december 2021

[www.rkvalleienveluwerand.nl](http://www.rkvalleienveluwerand.nl)

[info@rkvalleienveluwerand.nl](mailto:info@rkvalleienveluwerand.nl)