

## Rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand



P/a Gemeente Barneveld  
Postbus 63  
3770 AB Barneveld  
Tel: 14 0342

Gemeente Nijkerk  
T.a.v. de gemeenteraad  
Postbus 1000  
3860 BA NIJKERK

Barneveld, 2 september 2013

Ons kenmerk: **nr. 577410**  
Behandelend ambtenaar: I.M.T. Spoor  
Doorkiesnummer: 0342 - 495 830  
Uw brief van:  
Bijlage(n):  
Onderwerp: Rekenkamerbrief 2 – decentralisaties Nijkerk

verzonden op: **- 3 SEP, 2013**  
e-mailadres: **i.spoor@barneveld.nl**  
met kenmerk:

Geachte leden van de raad,

De rekenkamercommissie heeft in overleg met de auditcommissie afgesproken dat bij belangrijke documenten/stappen in het decentralisatietraject in de gemeente Nijkerk door uw rekenkamercommissie ongevraagd en gevraagd advies wordt gegeven aan de raad. Daarbij wordt met name gekeken of de gemeenteraad de gelegenheid krijgt om zijn kaderstellende en controlerende rol voldoende in te vullen en de mogelijkheid heeft om (bij) te sturen. Met betrekking tot deze afspraak hebben wij naar aanleiding van de bestuursopdracht in juni j.l. een eerste rekenkamerbrief toegestuurd, waarin wij u een aantal overwegingen hebben meegegeven. Nu de conceptvisie op de vernieuwing van het sociale domein voorligt en wordt besproken in de raadscommissie Welzijn en Veiligheid op 10 september, hebben wij naar aanleiding hiervan deze tweede rekenkamerbrief opgesteld. Tevens gaan wij in op de verslaglegging van de bijeenkomst van 3 juli j.l., waarin diverse vertegenwoordigers van maatschappelijke instanties hebben gesproken over de vernieuwing van het Sociaal Domein in Nijkerk. Zoals reeds in onze eerste brief gesteld, bepaalt u als raad zelf wat u met onze opmerkingen doet, mede omdat wij als rekenkamercommissie ons buiten het politieke debat willen houden.

Visie op vernieuwing sociaal domein in Nijkerk

Het is ons opgevallen dat in de visie met name randvoorwaarden voor beleid worden geschetst en inhoudelijke-, organisatorische- en sturingsprincipes worden gegeven. Kaders en SMART geformuleerde doelstellingen worden ons inziens amper beschreven. De huidige visie is naar ons idee een algemene visie op hoofdlijnen, die nog de nodige uitwerking vraagt. Wij vragen ons af of u aan de hand van dit beleidsdocument kunt sturen en over enige tijd kunt vaststellen of uw doelstellingen bereikt zijn. Tevens worden de gemaakte keuzen ten aanzien van randvoorwaarden en principes niet onderbouwd en het is niet duidelijk hoe hiertoe wordt gekomen. Een visie zou naar onze mening een richtinggevend kader moeten bevatten, met doelstellingen, gerangschikt naar prioriteit. Een visie geeft de richting aan waar een bepaald beleidsgebied zich naar gaat ontwikkelen.

Een visie zou het kader moeten vormen waarbinnen de deelactiviteiten passen die bijdragen aan het beoogde resultaat, met bijbehorende kosten.

#### Bijeenkomst 3 juli

De bijeenkomst van 3 juli heeft geleid tot een aantal interessante gesprekken over de ontwikkelingen in het nieuwe sociale domein in Nijkerk. In de diverse deelsessies is met name gesproken over de opgaven voor de gemeente, professionals en de samenleving op de diverse deelterreinen van het domein. Uitgaande daarvan is een aantal kansen en bedreigingen neergezet die in de verdere uitwerking van visie, kaderstelling en werkplannen betrokken moeten worden. In de concept-visie die we ontvingen treffen we die gesignaleerde zaken nauwelijks aan. In de workshops is aan de orde gekomen hoe de gemeente er concreet voor gaat zorgen dat de vernieuwing op het sociale domein gaat plaatsvinden. In de visie komt deze concretisering niet terug. Een risico die wij als rekenkamercommissie zien is het gebrek aan vernieuwing in de professionele organisaties. Op organisatorisch gebied zullen heldere afspraken noodzakelijk zijn.

#### Samenwerking en regierol

In de visie wordt weergegeven in welke regio's op de diverse terreinen wordt samengewerkt, maar deze samenwerking krijgt verder geen vorm, hoewel dit erg bepalend is voor de uitwerking. Verder lijkt het ons verstandig om de visie in een vroegtijdig stadium af te stemmen met de gemeenten waarmee samengewerkt wordt. Ons is niet gebleken dat er enige afstemming heeft plaatsgevonden. Duidelijkheid over de verhoudingen tussen gemeente, partners, aanbieders en afnemers wordt in de visie ook gemist. Verder krijgt de invulling van de regierol van de gemeente weinig vorm in de visie. De rol van de gemeente gaat veranderen, waardoor besluitvorming en sturing anders gaan plaatsvinden. Voor u als raad is het van belang om te weten hoe u grip kunt houden op het samenwerkingsverband. Mede omdat reeds pilots uitgevoerd worden en gekozen is voor continuering van bestaande samenwerkingsverbanden.

#### Samenhang deelterreinen

Voorzover wij kunnen nagaan ontbreekt in de visie de samenhang tussen de deelterreinen en is niet aangegeven hoe deze samenhang geborgd wordt. Uitwerkingen van de deelterreinen (Jeugd, AWBZ, participatiewet) komen overigens niet aan de orde in de visie. Afstemming van de visies op de deelterreinen lijkt ons belangrijk evenals het tijdpad waarop deze afstemming plaatsvindt. Het uitvoeren van een samenhangend beleid in drie regio's zien wij als rekenkamercommissie overigens als een lastige opgave.

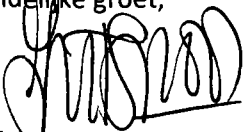
Naar aanleiding van de raadsinformatiebrief die u medio juli hebt ontvangen over het transitiearrangement Jeugdzorg hebben wij de indruk dat in ieder geval op het terrein van Jeugd reeds verdergaande afspraken worden gemaakt, zonder dat u als raad een visie heeft vastgesteld.

#### Tot slot

Wij hopen dat u uw voordeel kunt doen met onze opmerkingen. Wij verwachten dat u deze kunt meenemen bij de behandeling van de conceptvisie in de raadscommissievergadering van 10 september a.s.

Wij zijn altijd bereid om – op uw verzoek- deze brief toe te lichten en eventuele vragen te beantwoorden.

Met vriendelijke groet,

i/o 

de heer drs. J.P.P. van Dort  
Voorzitter rekenkamercommissie  
Vallei en Veluwerand



mevrouw ir. I.M.T. Spoor  
Secretaris rekenkamercommissie  
Vallei en Veluwerand

c.c. College van B&W, gemeente Nijkerk  
Mevr. A. Hoitinga, projectleider "Veranderingen sociaal Domein", gemeente Nijkerk